

翠亨新区财政支出政策（项目）第三方预算绩效评审意见表（定稿）

评审机构	广东中大管理咨询集团股份有限公司	
项目单位	中山翠亨新区城市建设和管理局	
项目名称	翠亨新区BIM管理平台及BIM施工图审查系统建设	
申请预算金额（元）	9,767,100.00	
项目用途与范围	项目资金主要用于建立建筑信息模型施工图审查标准体系，购买BIM全过程咨询服务，建设BIM基础能力平台、BIM施工图审查系统和BIM监督管理系统，开展三个试点项目。通过运用计算机技术和信息化手段推进审图方式和管理方式的变革，从而集约统筹共性资源，优化城市管理与服务，为智慧城市建设奠定基础。	
相关政策与实施依据文件	《翠亨新区BIM/CIM应用技术专项工作方案和三年行动计划》	
评审小组意见		
同意立项（ <input checked="" type="checkbox"/> ）	暂缓立项（ <input type="checkbox"/> ）	不同意立项（ <input type="checkbox"/> ）
第三方核定预算金额（元）	9,767,100（其中2023年安排预算8,302,000元）	
项目绩效总体结论	<p>（一）立项必要性： 项目立项依据较为充分。根据《翠亨新区BIM/CIM应用技术专项工作方案和三年行动计划》，项目立项依据明确，并且实施该项目有利于推进BIM技术进行设计、施工和运营管理，推进审图方式和管理方式的变革，项目具有实施必要性。</p> <p>（二）投入经济性： 预算编制过程较为清晰，依据较为充分，整体较合理，但项目未按建设进度计划安排资金，影响财政资金使用效益。具体问题见“项目预算的问题与建议”部分。</p> <p>（三）绩效目标合理性分析： 绩效目标及指标设置不够科学合理。绩效目标方面，缺少效益内容；绩效指标方面，一是绩效指标设置规范性不足，指标名称设置较为冗杂，未能重点突出考核内容。二是绩效指标设置合理性不足，项目设置绩效指标均未填报指标值。</p> <p>（四）实施方案可行性分析： 项目实施方案可行性较充分。根据《翠亨新区BIM管理平台及BIM施工图审查系统建设项目建设方案》等文件，项目实施内容明确，进度安排合理，同时具备人员等保障措施，整体实施可行性较强，未见明显问题。</p> <p>（五）筹资合规性分析： 筹资方式合规、无潜在风险。项目资金全部来源镇级财政资金支持，具备合理性、合规性。</p> <p>（六）总体结论： 该项目通过建立建筑信息模型施工图审查标准体系，购买BIM全过程咨询服务，建设BIM基础能力平台、BIM施工图审查系统和BIM监督管理系统，开展三个试点项目等工作，推进翠亨新区范围内建筑项目统一采用BIM技术进行设计、施工和运营管理，推进审图方式和管理方式的变革。项目立项依据充分，实施方案可行性较强，但绩效目标合理性不足，绩效指标设置不够科学，且项目预算资金进度安排欠合理。 综上，该项目建议立项，建议项目总预算安排976.71万元，建议根据项目建设进度安排2023年度项目预算。</p>	

项目实施方案的问题与建议	项目实施方案可行性较充分，未见明显问题。根据《翠亨新区BIM管理平台及BIM施工图审查系统建设项目建设方案》等文件，项目实施内容明确，进度安排合理，同时具备人员等保障措施，整体实施可行性较强。		
项目预算的问题与建议	<p>(一) 问题： 根据《翠亨新区BIM管理平台及BIM施工图审查系统建设项目建设方案》，项目建设周期为12个月，为跨年度项目（2023年7月至2024年7月，预计2023年支付85%项目合同金额。但项目单位在2023年即申请项目总预算976.71万元，没有按项目建设进度安排各年度预算资金，无法充分发挥财政资金的效益。</p> <p>(二) 建议： 建议根据工程进度细化项目预算安排。建议项目总投资976.71万元，其中2023年安排预算830.2万元，2024年安排97.67万元，2025年安排质保金48.84万元</p>		
绩效目标设置的问题与指引	<p>(一) 问题： 绩效目标及指标设置不够科学合理。 1. 绩效目标方面，缺少主要效益内容； 2. 绩效指标方面，一是绩效指标设置规范性不足，指标名称设置较为冗杂，未能重点突出考核内容。如时效指标设置为“加强施工图审查、施工许可审批效率，减少设计与施工变更、缩短审查时间，后期可加强对工地监督管理，打破各部门的信息孤岛问题”。二是绩效指标设置合理性不足，项目设置绩效指标均未填报指标值。三是绩效指标设置欠全面，缺少设置产出数量指标。</p> <p>(二) 建议： 1. 项目的总体绩效目标，应包括总任务、总产出、总效益等方面内容，建议项目单位通过分析重点工作任务、需要解决的主要问题和相关财政支出的政策意图明确本项目年度工作目标。具体见“绩效总体目标”。 2. 具体建议见“建议的绩效指标”部分。</p>		
绩效总体目标	<p>1. 通过建立建筑信息模型施工图审查标准体系，指导BIM施工图审查系统的建设和使用。</p> <p>2. 通过建设BIM基础能力平台、BIM施工图审查系统和BIM监督管理系统，推进基于BIM技术辅助的施工图审查工作，并为后续其他BIM应用提供能力支撑；为主管部门提供基于BIM技术的新区工程建设监督管理渠道。</p> <p>3. 购买BIM全过程咨询服务，推进BIM审查系统在新区的快速落地应用，打造地区级的标杆示范项目，在翠亨新区及全中山市范围内推广普及BIM技术。</p> <p>4. 开展三个试点项目，实现BIM施工图智能审查。</p>		
建议的绩效指标	指标类型	指标内容	指标值
	产出指标	建成系统平台数量	1个
	产出指标	试点项目数量	3个
	产出指标	验收通过率	100%
	产出指标	项目完工时间	XX年XX月
	效益指标	工程管理成本	有效降低
	效益指标	施工图审查准确率	提高XX%
	效益指标	施工图审查时间	减少XX小时
评审专家	林珠、张卓、许晓舫		评审时间：2023年5月23日

